



## Assemblée Générale du 18 juin 2022

Samedi 18 juin à 11h, s'est tenue l'assemblée générale annuelle de l'association La Bonne Fabrique en présence des membres de sa direction collégiale (présents : Céline Bresson, Gérald Tredan, Franck Mangin, Dominique Bergogne – excusée : Agnès Ledru, représentée par Céline Bresson), de sa coordinatrice, et d'une vingtaine de membres.



### En synthèse

Cette saison 2021/22 aura encore été un peu impactée par les mesures sanitaires et diverses restrictions : certains de nos usagers et de nos bénévoles ont été moins présents, des habitudes ont été perdues, et quelques actions ont dû être annulées, mais finalement très peu. Globalement, 2021/22 aura même été une grosse saison en terme de programmation et d'actions menées ; chaque pôle (atelier, brasserie, coworking, espace de vie sociale) a développé ses actions, et par là-même ses recettes d'activités, ce qui contribue à un bon résultat financier.

Cette saison marque aussi un tournant dans la vie de l'association puisque, avec le départ de Charlotte (brasseuse) et Catherine (coordinatrice), c'est toute une partie de l'équipe qui bouge et, surtout, tout un fonctionnement à repenser ! Tout cela pour le mieux sans doute car cela a donné lieu à de nombreux échanges sur l'évolution souhaitée, sur une nouvelle répartition des rôles et tâches, et sur les enjeux actuels du projet.

## Rappel sur les objectifs

Les objectifs de La Bonne Fabrique, tels que définis par les statuts :

- Contribuer au lien social et au « vivre ensemble » sur le territoire du Sappey en Chartreuse, en proposant un espace de rencontre convivial et des activités culturelles, sociales etc .
- Proposer des services répondant aux attentes et aux besoins des habitants de la commune et des communes environnantes
- Valoriser et mutualiser des ressources, des savoirs et des savoir-faire présents sur le territoire
- Permettre le développement, la relocalisation et la pérennisation d'activités économiques au sein du lieu, en offrant des espaces, des moyens et des services partagés.
- Expérimenter un fonctionnement participatif

**Valeurs (ré)affirmées par les équipes :** OUVERTURE, PARTAGE, CONFIANCE, CREATIVITE, RESPECT

## Bilan financier 2021

### **Le bilan est présenté en annexe, en fin de document**

En résumé : notre situation financière est saine ! notre compte de résultat présente un résultat excédentaire de 4400€, ce qui correspond presque exactement au montant de nos remboursements d'emprunts annuels ; nos recettes d'activités constituent désormais plus de 50% du budget ; les subventions ne représentant, en 2021, que 35% du budget total : c'est positif.

Nous faisons remarquer aux adhérents présents que nos activités considérées comme commerciales (brasserie, coworking) sont soumises à l'IS (Impôt sur les Sociétés) et que nous sommes assujettis à TVA mais exonérés car en dessous du seuil – c'est le même traitement que pour une entreprise quelle qu'elle soit. Il est important pour nous de communiquer cette information car nous entendons encore des rumeurs fausses sur le fonctionnement des associations et des accusations déplaisantes de « concurrence déloyale ».

### **Nos partenaires financiers principaux**

La CAF de l'Isère reste notre principal soutien : l'agrément Espace de Vie Sociale obtenu en 2019 (pour 4 ans) nous permet de toucher une subvention annuelle d'environ 23.000€. Par ailleurs, la CAF subventionne les actions du Café des Parents ainsi que notre programmation Sappey'tille ; nos correspondantes sont bien à l'écoute et très soutenantes.

Le Département de l'Isère nous soutient avec une aide au fonctionnement sur 3 ans (10k€ - 10k€ - 5k€) , dans le cadre de l'appel à projet Tiers-Lieu ; nous avons également une aide pour investissement à hauteur de 10k€ (à hauteur de 60% des montants de dépenses)

Nous pouvons aussi chaque année compter sur une petite (mais appréciée) aide de la mairie, sur un soutien renouvelé du Parc à nos actions culturelles... et il nous faut encore surveiller

les appels à projets et autres programmes d'aides pour trouver d'autres sources de soutien, jusqu'à ce que le développement progressif de nos activités et recettes nous permette (dans 2 ou 3 ans ?) de nous en passer.

Point de vigilance : notre convention d'occupation de nos locaux (appartenant à la mairie) prévoit la gratuité du loyer jusqu'à fin 2023 ; il s'agira donc de discuter rapidement avec le conseil municipal pour anticiper la suite....

## Bilan des activités

### Brasserie

- L'objectif essentiel est toujours de promouvoir l'art du brassage à travers différentes actions dont les permanences du mercredi soir (ouvertes à tous) et les ateliers de brassage qui ont toujours beaucoup de succès, avec des personnes qui viennent de tout le département et des départements limitrophes. A noter que ces ateliers sont essentiellement assurés par l'un des salariés et qu'il y a moins de mobilisation de la part de l'équipe bénévole, cela peut poser souci (surcharge pour le salarié) et amène à questionnement.
- La saison a été marquée par : 2 concours (belle ambiance, bonne participation de brasseurs de tous horizons) ; des ventes locales en hausse, notamment à l'épicerie ; une production qui arrive à l'objectif, soit 52 brassin sur l'année ; l'approvisionnement régulier de notre désormais « bière classique » : La Sappeyarde ; des expérimentations autour du vieillissement en fût
- Les perspectives : production de petits bouteilles (33cl) pour la vente sur place et dans certains restaurants du Sappey ; poursuite des collaborations avec d'autres brasseries ; maintien de l'objectif de production à 52 brassins sur l'année.

### Atelier

- Atelier bois

La transition entre l'ancienne salariée (Marie, au 24/09/21) et Philippe (06/10/2021) s'est bien passée ; les créneaux d'ouverture de l'atelier ont été redéfinis (mercredi 14h-18h, jeudi 14h-21h, vendredi 14h-17h + ouverture par des bénévoles les samedis matins) ; différents ateliers thématiques ont été proposés durant l'année : certains ont bien fonctionné et d'autres ont du être annulés car trop peu de participants. La fréquentation reste modeste mais régulière, avec de nouveaux « bricoleurs » ; L'atelier a répondu aussi à quelques commandes (entreprises, mairie)

- Ateliers enfants

Depuis la rentrée 2021, les TAP (Temps d'Activité Périscolaire) ont été suspendus ; des ateliers thématiques pour les enfants ont été proposés régulièrement (arts plastiques, numérique, bois), soit les mercredis après-midi, certains samedis et pendant les vacances scolaires (Toussaint, Février, Printemps) : la fréquentation est irrégulière – certains ateliers se remplissent et d'autres pas du tout, on a encore du mal à identifier les bons paramètres.

Beau succès de l'atelier « Grands Bricoleurs » (c'était finalement des Grandes Bricoleuses, 4 filles !) un cycle de 4 séances pour réaliser un projet bois ouvert : opération à renouveler !

- Ateliers poterie

Les ateliers poterie pour enfants sont assurés par Sandra Salerno les lundis et mardis en fin de journée + mercredi matin. Il y a de la demande et un très bon remplissage des sessions. En cours de saison, l'atelier s'est déplacé à la Cure (plus de place et de rangements).

Les ateliers poterie adultes ont lieu les jeudis matins + nouveau créneau le mardi matin : en moyenne 3 personnes sur chaque créneau (il y a sans doute un manque de visibilité). Gestion autonome des participantes, ces ateliers sont basés sur le partage de savoir-faire.

- Apéro'Répare

Les apéro-répare ont été suspendus à l'automne et ont repris à partir du début d'année 2022 ; ils sont toujours assurés par Manu Lecroart et accueillent quelques personnes à chaque session.

## **Coworking**

- Fréquentation : nous avons retrouvé la fréquentation moyenne de 2019, avec 32 personnes inscrites au total et un usage très différent selon les personnes (de quasi quotidien à très ponctuel) ; nous avons une moyenne de 3 ou 4 personnes qui occupent l'espace en même temps
- Usages : de façon assez logique, nous observons qu'il y a davantage de salariés en télétravail parmi nos usagers, dont des nouvelles formes vacances-travail (des personnes qui habitent parfois loin et qui viennent passer quelques jours ou semaines en Chartreuse, pour profiter de l'environnement tout en travaillant à distance). Certains employeurs ont passé le pas de financer le coworking à leurs salariés, bonne nouvelle !
- Travaux : au cours de l'année, des petits travaux ont été réalisés pour créer un nouvel espace dit « cabine téléphonique » car nous observons un besoin croissant de s'isoler pour des appels ou des visio-conférences. Ces travaux ont été financés en partie par le Département de l'Isère (programme de soutien aux Tiers Lieux)
- La salle de réunion a été bien utilisée cette saison, que ce soit pour des activités internes à La Bonne Fabrique : soutien informatique, groupe écriture, club Minecraft, pour de la location (entreprises) ou en prêt à des associations villageoises.

## **Espace de Vie Sociale**

- Café associatif / programmation culturelle

La programmation de l'année a été un peu impactée par les mesures COVID (quelques dates annulées) mais nous avons pu ouvrir quasiment tous les vendredis soirs, et continuer à proposer des soirées thématiques très variées, plutôt en petits nombres avant le printemps 2022. Nous voyons que la fréquentation reste aléatoire et imprévisible, et qu'il y a sans

doute eu pour certains habitants un repli sur le cercle des proches : le spectre de fréquentation s'est un peu resserré.

- Activités récurrentes ou ponctuelles

Poursuite des activités déjà présentes écriture, soutien informatique, Minecraft + nouvelles propositions : cours d'Anglais, club de bridge, groupe Solaris

- Evénements

nous avons organisé à nouveau cette année la Fête artisanale du Sappey (26/09/21) ainsi que du Marché de Noël. Ces deux événements mobilisent beaucoup d'énergie et de bénévoles ; ce sont des temps forts dans le village et l'occasion, pour notre vie associative, de fédérer les équipes.

Nous avons également proposé 2 grosses soirées festives, en partenariat avec des associations locales : la Saint Patrick (avec ALS, Sarcenas), et Yozaa Fest (avec Yozaa Prod, Le Sappey)

Pour la 4<sup>ème</sup> année, un programme *Sappey'tille* est lancé : une douzaine de propositions de spectacles vivants et autres événements, en plein air, à différents endroits du territoire. Cette programmation bénéficie du soutien financier de la CAF de l'Isère, du Département de l'Isère et du Parc de Chartreuse.

- Le jardin partagé

Une petite équipe de 5-6 personnes continue à venir jardiner ; usage plus pédagogique et loisirs que « alimentaire » au vu de la superficie !

- Le Café des Parents

a continué à fonctionner sur la majeure partie de l'année. Avec le passage à la semaine de 4j à l'école, nous avons arrêté le rdv du Café des Parents du mercredi matin ; nous avons initié un programme de rencontres thématiques : ateliers parents-enfants, soirées parentalité, films, et moments de convivialité. Les parents sont moteurs dans cette dynamique, aussi bien sur le contenu que sur l'animation des propositions ; des intervenants extérieurs ont été conviés sur certains ateliers ou thématiques spécifiques.

### **Les projets « Satellites »**

- Sappey en Transition

ce groupe d'habitants qui s'est constitué autour de questionnements sur la transition énergétique et sociétale a travaillé cette saison sur 2 projets principaux : l'installation de panneaux photovoltaïques sur le toit de l'école (en cours, avec la mairie) et le lancement d'une démarche de voitures partagées entre habitants (avec contractualisation et portage de l'assurance par le Parc de Chartreuse)

- Solaris

Un nouveau groupe créé dans l'année sur des thématiques de résilience, d'autonomie et de solidarité. Des rencontres ont eu lieu 2 fois par mois et quelques ateliers low-tech ont été proposés.

# La vie de l'asso

## Fonctionnement et gouvernance

- Le Conseil de la BF est ouvert à tous, se réunit environ six fois dans l'année pour parler des projets en cours et à venir, et de la vie associative
- Le Collège solidaire est constitué de 3 à 9 membres co-responsables de la structure (équivalent d'une co-présidence), 1 rencontre par mois
- Des binômes (1 salarié + 1 bénévole) par activité : brasserie, atelier, coworking, café associatif, programmation, jardin
- Des groupes thématiques : programmation, communication
- Une réflexion est en cours sur un nouveau fonctionnement à trouver ; des missions/rôles ont été délégués au cours du printemps afin d'alléger la charge de travail au niveau du poste de coordination.

Organigramme en cours (à compléter et modifier pour la rentrée 2022) :



## **Les réseaux et partenaires**

Nous sommes toujours beaucoup sollicités par des porteurs de projet (individus, groupes d'habitants, élus, étudiants) pour des visites de La Bonne Fabrique et des temps de questions-réponses (environ 15 groupes /an).

Nous contribuons à la création d'un réseau des Tiers-Lieux de l'Isère, avec quelques autres lieux ainsi que la mission Tiers-Lieux du Département

Avec quelques autres structures de Chartreuse, nous avons lancé cette année un réseau des petits lieux de culture en Chartreuse, avec les objectifs de mutualiser nos carnets d'adresse (artistes, lieux), de pouvoir organiser des dates groupées, de mieux connaître et faire connaître les actions culturelles qui ont lieu sur le territoire. Enfin, il nous tient à cœur de continuer à collaborer avec des associations et structures locales : l'école de musique, l'école élémentaire, l'association AEP, l'accrobranche, les Amis du Parc etc, ainsi qu'avec des structures culturelles d'envergure de la Metro (tel que le CCN de Grenoble)

## **La dynamique associative**

Les « gros » événements de l'année sont des moments fédérateurs pour les équipes (salariés, services civiques, bénévoles, sympathisant). Il nous paraît important de (re)mettre l'accent aussi sur les vendredis soirs qui débutent par un temps « apéro-rencontres » : un moment dédié aux échanges, au partage des nouvelles sur les projets de la BF mais aussi la vie de village... une sorte d'agora qu'on aimerait pouvoir appeler « la Fabrique du Sappey ». C'est un enjeu pour la suite !

Nous identifions également des points d'améliorations sur la gestion des bénévoles : beaucoup d'utilisateurs signalent leur envie de participer – régulièrement ou ponctuellement- mais nous n'avons pas encore mis en place de vrai temps d'accueil en début de saison et une manière efficace – tout autant que sympathique !- de les intégrer. Cela étant, nous comptons une bonne équipe de membres actifs et il y a globalement une bonne mobilisation quand nous faisons appel à soutien.

## **Les usagers**

Le nombre d'adhésions a légèrement augmenté cette saison (plus de 300 adhérents) et on compte au moins le double d'utilisateurs, l'adhésion n'étant pas imposée pour toutes les actions. Il existe toujours une bonne diversité de publics. Nous devons rester vigilants à garder accessibilité et ouverture - notamment via le hors les murs et les partenariats ; en effet, après les 2 années COVID, on observe que certains usagers ne reviennent pas, ou moins.

## **L'équipe**

### **Equipe salariée**

Cette saison aura été marquée par de nombreux mouvements !

A l'atelier : départ de Marie Toulotte et arrivée de Philippe Christen (CDD 14h/semaine)

A la brasserie : départ de Charlotte Tavernier , arrivée de Jonathan Boidin (CDD 17.5h/semaine), puis, au 30/06, arrivée de Quentin Gonthier (contrat alternance, 35h)

A la coordination : annonce du départ de Catherine Coste (31/08) et recrutement de Pierre-Hervé Thivoyon (CDI, 17.5h/semaine) + Lucie Muret ex service civique qui sera embauchée en contrat d'alternance pour la rentrée 2022.

### **Les services civiques**

sont des bonnes personnes-ressources pour l'association et vivent des expériences très profitables à la BF ; nous continuons donc à recruter chaque saison 1 à 2 jeunes volontaires.

### **Equipe des membres actifs bénévoles**

Toujours une équipe d'une trentaine de personnes, qui se renouvellent, sur laquelle l'association peut compter – ils contribuent grandement à faire fonctionner le lieu et les activités, merci à eux !

## **Votes et Ré-élection du Collège Solidaire**

Suite à cette présentation, nous procédons à l'approbation du bilan d'activités et du bilan financier : ceux-ci sont approuvés à l'unanimité.

### **Election du Collège Solidaire :**

Les cinq membres du collège solidaire se représentent et sont élus à l'unanimité.

Céline Bresson, 737 route du Churut, 38700 Le Sappey-en-Chartreuse

Agnès Ledru, 100 impasse La Virette, 38700 Le Sappey-en-Chartreuse

Gérald Tredan, 2671 route du Col de Porte, 38700 Le Sappey-en-Chartreuse

Franck Mangin, 68 chemin des Noisetiers, 38700 Le Sappey-en-Chartreuse

Dominique Bergogne, 2850 route du Col de Porte, 38700 Le Sappey-en-Chartreuse

Fait au Sappey en Chartreuse,

Le 18 juin 2022





# La Bonne Fabrique BUDGET REALISE 2021

CHARGES		PRODUITS	
€		€	
<b>Salaires et charges</b>	<b>57767</b>	<b>Vente de biens/services :</b>	<b>78525</b>
641100 salaires	54498	706100 recettes coworking	6289
6412 congés payés	-104	706300 location espaces	431
641 salaires intermittents	896	706200 revenus ateliers	15033
prime exceptionnelle	1740	706000 revenus brasserie + bar	50782
indemnités de rupture conventionnelle	1280	706800 événements et autres actions	5989
indemnités AP	78		
AP heures chomées	-621		
<b>charges sociales</b>	<b>12489</b>	<b>-adhésions</b>	<b>3659</b>
645 charges sociales	10781		
6459 aides charges soc COVID	-1456		
647100 medecine du travail	474	<b>subventions d'exploitation</b>	<b>45512</b>
648 autres charges de personnel (SC)	2690	Etat chomage partiel	
<b>Achats de matières premières</b>	<b>15984</b>	Etat fonds de solidarité	
602 achats bar	528	Région AURA / fonds de solidarité	
602100 matières premières brasserie	16512	Région AURA / autres	
602110 matériaux et consommables atelier	2753	Département Isère / culture	2000
- variation des stocks	-3809	Département Isère / initiatives locales	1500
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>40963</b>	Département Isère / TLA	10000
604 prestation de services	4920	Grenoble Alpes Metropole / FPM	
604800 achats évènements	1410	Grenoble Alpes Metropole	480
606101 eau et énergie	5575	PNR Chartreuse	1200
606300 fournitures et petits équipements	6968	mairie Sappey	1500
606310 produits d'entretien	1045	CAF / conventionnement EVS	23332
606320 fournitures lieu de vie	1465	CAF / aide évènements	4500
- 606400 fournitures administratives	1318	CAF / Reeaap	1000
-611 sous-traitance générale	3194	fondation AG2R	
613 locations	1396	don asso Even'Sappey	
615 entretien et réparations	1006	Autres fondations et aap	
615200 entretien immobilier	288		
616100 assurances	1457		
6183 documentation	79	<b>dons</b>	<b>3055</b>
618500 frais de colloques, salons	30	don asso Even'Sappey 2021	1055
6226 honoraires	4525	don asso Even'Sappey 2020	2000
6228	2844		
623 publicité et publications	322		
624100 transports sur achats	8	<b>reprise et transfert de charges</b>	<b>9437</b>
625100 voyages et déplacements	128	remboursement uniformation	3707
625700 missions, réceptions	1377	aide apprentissage alternance	5127
626 frais postaux	50	remboursement MAIF	603
626100 abonnement telecom	528		
627 services bancaires et assimilés	540		
628100 concours divers (cotisations, dons)	490	<b>autres produits</b>	<b>20612</b>
<b>Impôts et taxes</b>	<b>2494</b>	régularisation	
633300 formation professionnelle	1033	crowdfunding	
- droits de douane et autres redevances	1461	autres produits financiers	234,04
631100 taxes sur les salaires		quotepart de subvention d'investissement	20377
<b>Charges financières</b>			
<b>Dotation aux amortissements</b>	<b>30121</b>	<b>reprise sur fonds dédiés</b>	<b>5000</b>
<b>Dotation pour risques et charges</b>			
<b>Engagement à réaliser</b>		<b>report des ressources non utilisées des ex antérieurs</b>	
<b>charges exceptionnelles</b>	<b>370</b>		
<b>autres charges</b>	<b>601</b>	<b>produits divers gestion courante</b>	
651 redevance SACEM	581		
658 charges diverses gestion courante	20		
<b>TOTAL</b>	<b>160789</b>	<b>TOTAL</b>	<b>165800</b>
<b>Impôt sur les Sociétés</b>	611	<b>RESULTAT</b>	<b>4400</b>
<b>Emplois contrib° volontaire en nature</b>		<b>Contribut° volontaires en nature</b>	
Bénévolat	17000	Bénévolat	17000
Mise à disposition des biens	14400	Mise à disposition de Biens	14400
Mise à disposition du personnel		Mise à disposition de personnel	
Dons en nature		Dons en nature	